



# FiTecnoservi



| Consultoria Estratégica

## Nossa visão para serviços de consultoria estratégica

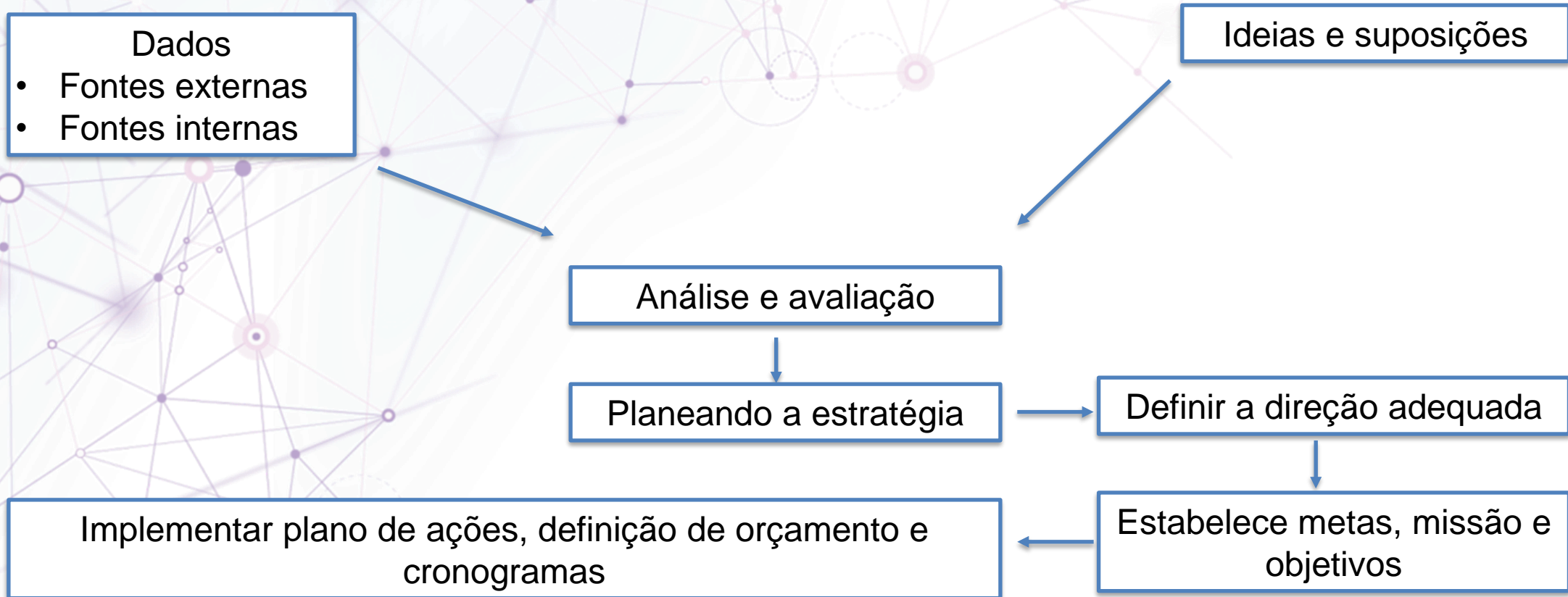
Com onosso conhecimento e experiência, ajudamo-lo a desenvolver uma visão dos seus processos, procedimentos e ferramentas que auxiliam a sua organização na condução de resoluções de alto nível e, assim, melhorando o seu desempenho.

Ajudamos a sua organização a planear as estratégias em direção a um objetivo, pois uma estratégia bem definida é de grande importância para o alcance de resultados positivos na organização. Podemos ajudar a sua organização nos diversas fases: na iniciação, condução e conclusão de um plano estratégico.

Os atributos para entender melhor a consultoria estratégica.

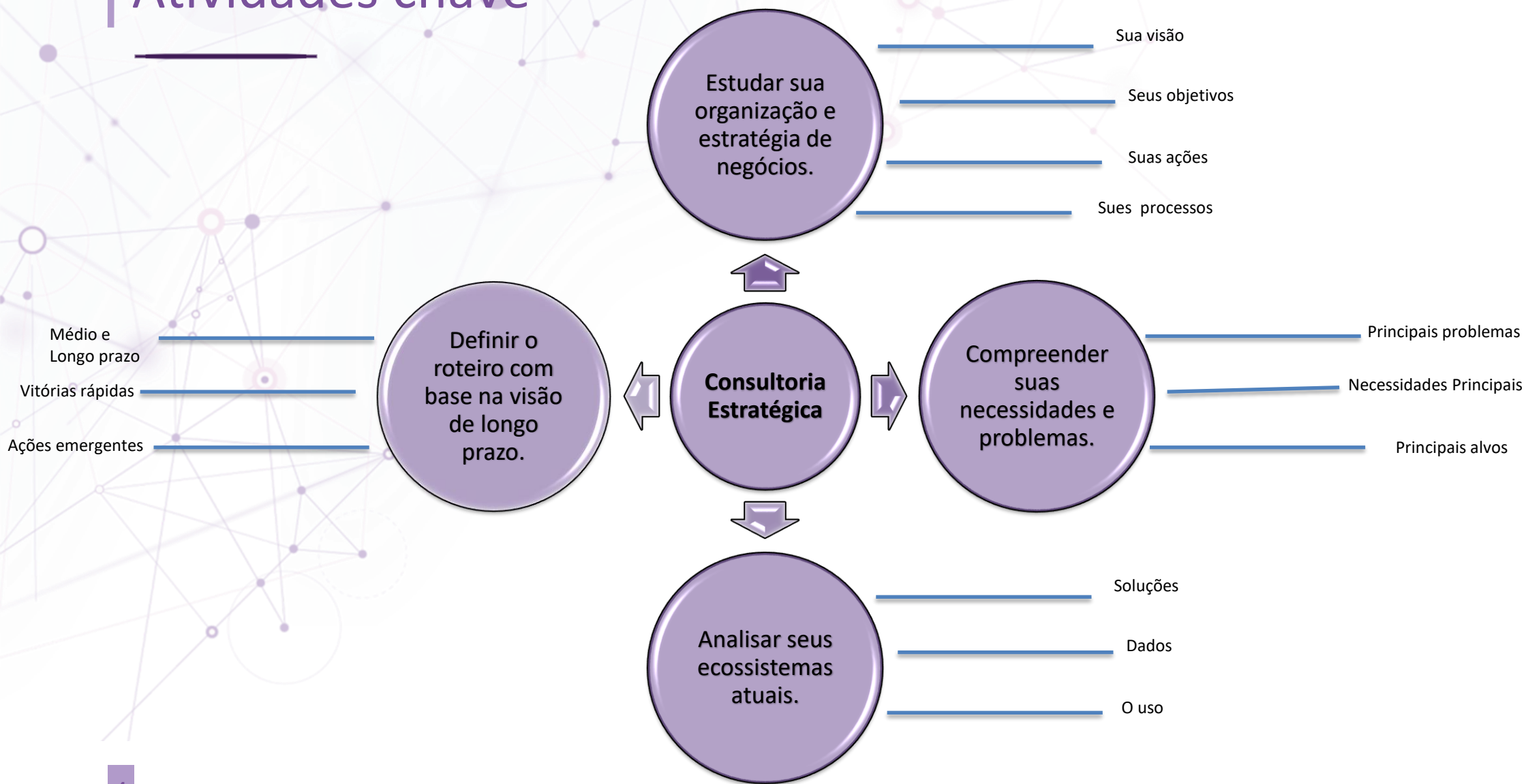
- Consultoria estratégica não deve ser confundida com previsão.
- Por meio da consultoria estratégica ajudamos uma organização a tomar a decisão certa hoje, o que afetará positivamente a produtividade da organização e o seu futuro.
- A consultoria estratégica não elimina o risco. Porém, por meio de consultoria estratégica ajudamos uma organização a identificar os riscos envolvidos numa ação e a entender os parâmetros envolvidos nesse conjunto de ações, ajudando a tomar a decisão certa.
- Este processo envolve a análise de muitas informações.

## Etapas envolvidas na consultoria estratégica





# Atividades chave



## | Estudar a organização e estratégia de negócios

---

Estudamos como está organizado e como funcionam os seus processos de negócio atuais de modo a conseguirmos alinhar de forma clara o ecossistema de TI aos objetivos de negócio e providenciar procedimentos e ferramentas que vão ajudar a colocar em campo as ações necessárias.

As organizações que usam ferramentas mais atuais para priorizar estão duas vezes mais capacitadas de obter aumentos nas suas receitas e quatro vezes menos perdas, uma vez que as novas ferramentas providenciam capacidades de alerta preditivos e a execução de análise de cenários.

Capacitar a sua empresa com dados analíticos, aplicando soluções de inteligência artificial e/ou “*Machine Learning*” e analítica preditiva, irão permitir à sua organização maior inovação e competir de uma forma completamente nova.

Ajudamos a sua empresa a processar os dados e a contruir padrões, inteligência de negócio e automação que o irão ajudar a competir mais rápido e forte e a atuar mais rapidamente na obtenção de oportunidades. Podemos ainda ajudar a empresa a solidificar o tratamento e processamento de “*Big Data*” e a desenhar uma estratégia para emergir nesta nova era digital.

A nossa estratégia procura desenvolver um *roadmap* complete potenciado para cenários de “*Big Data*” e para tipologias de dados estruturados e não-estruturados, extraindo conhecimento em topo o tipo de dados disponíveis.

## | Compreender suas necessidades e problemas.

---

Ajudamos os nossos clientes a colher os benefícios de transformar seus negócios usando ferramentas de TI atualizadas, entendendo claramente as necessidades do negócio e indo um passo mais além entregando um sistema digital de sucesso.

O Nosso objetivo é mergulhar profundamente na compreensão das especificações do seu setor e oferecer o nosso melhor para nos tornarmos no vosso parceiro de tecnologia de longo prazo.

Os nossos melhores serviços de consultoria não apenas acreditam no cumprimento das nossas promessas, mas prestam especial atenção para entender as necessidades e problemas do cliente para chegar a uma solução. É assim que entregamos exatamente o que o cliente precisa e nos termos do mercado atual, das capacidades do cliente e das tendências da indústria.

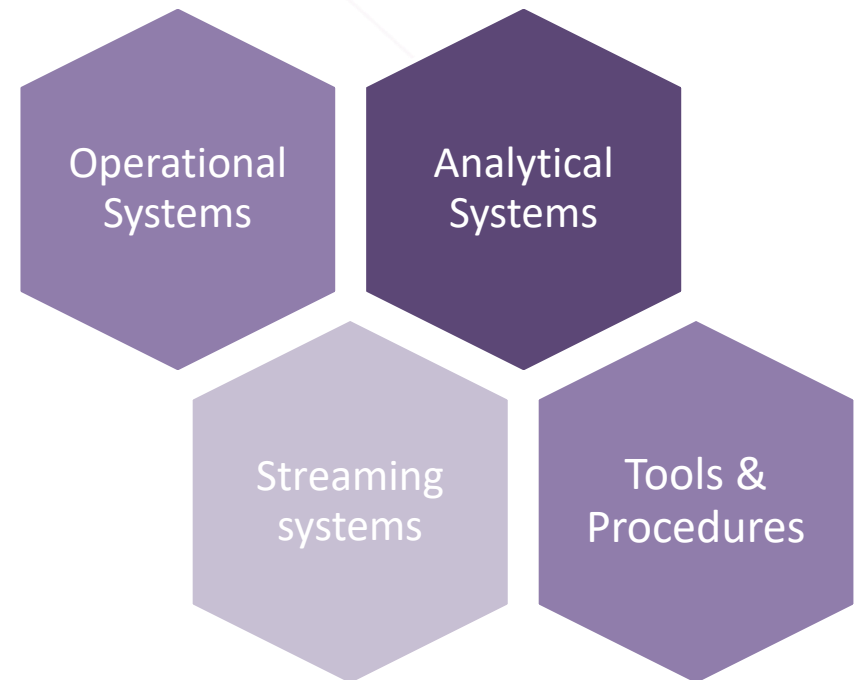
O mundo mudou e, da mesma maneira, a forma como os negócios são conduzidos. Colocamos nossos esforços em ações usando ferramentas inteligentes como “*data science*”, inteligência artificial e machine learning. Isso ajuda os nossos clientes a serem mais competitivos e a gerar maior receita.

## | Analisar seus ecossistemas atuais.

Somos capazes de analisar qualquer quantidade de dados que ajudem a entender o seu ecossistema de trabalho. Usando nossas ferramentas de TI, certificamo-nos de que os dados estão organizados corretamente, que representam o que é pressuposto, de que são apresentáveis e fáceis de entender e de que os utilizadores podem gerar uma conclusão a partir dos mesmos.

A análise é feita para a tomada de decisão adequada. O objetivo aqui é ajudar na interpretação, na avaliação e na organização do seu ecossistema usando ferramentas como: *Data science*, *Data augmentation*, *Datawarehouse*, *data lakes*, *data visualization* e gestão de dados mestre.

A análise é feita de duas formas. **QUALITATIVO** que é feito por meio de entrevistas e observações e **QUANTITATIVO** que é feito por meio de pesquisas e experimentos usando as tecnologias atuais.





## | Definir o roteiro com base na visão de longo prazo.

Por fim, chegamos à conclusão em que utilizamos todas as metodologias mencionadas nos slides anteriores para definir um roteiro com base na visão de longo prazo.

A estratégia dá-lhe uma resposta de porque deverá ter uma visão e uma missão para a sua organização. Temos uma experiência vasta de trabalho com as ferramentas mais recentes de TI para ajudar sua organização a fornecer o melhor e a cumprir com as metas predefinidas.

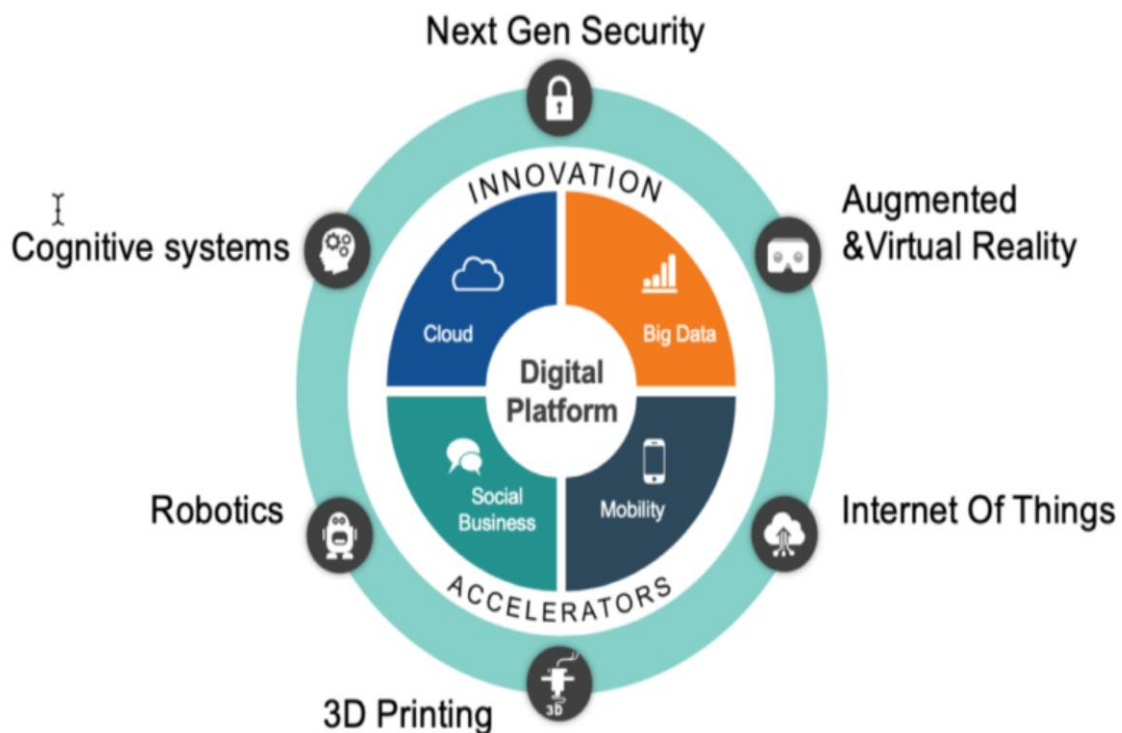
Usando essas ferramentas, **ajudamos a desenvolver uma estratégia definida e clara, fácil de entender e de executar.** Isso ajuda a economizar tempo e orçamento desnecessário, na ausência do qual o crescimento da organização é dificultado.

No mundo de hoje, quando a tecnologia está em mudança, a maneira como as empresas trabalham está a mudar também, pelo que podemos ajudar os nossos clientes a ficarem em sintonia com as ferramentas tecnológicas atualizadas que lhes podem ajudar a manter no grupo de organizações de bom desempenho e a estabelecer uma melhor visão e missão para o seu futuro.



# Implementação/adaptação de processos e modelos de governança

**Uma Architecture  
preparade para:**



Uma organização de sucesso precisa saber e planejar como implementar e adaptar seus processos de negócios e modelos de governança em vários segmentos. Ajudamos sua organização a **implementar e adaptar os seus processos de negócios e modelos de governação** de maneira harmoniosa, utilizando ferramentas tecnológicas e diversas técnicas de gerenciamento de dados.

Nossos serviços de consultoria fornecem orientação adequada sobre como, o quê, quando e porquê uma tecnologia deve ser implementada e ao mesmo tempo, garantir a segurança e conformidade de uma organização.

O nosso componente tecnológico do *roadmap* pretende **atingir uma arquitetura global centrada nos dados**, capaz de lidar com todos os tipos de desafios e **executar a sua transformação digital**

## Balanced Scorecard

Um sistema que ajuda a alinhar as atividades do negócio de acordo com a visão de uma organização, utilizando técnicas adequadas de planejamento e gestão e monitorizando essas atividades em sintonia com os objetivos estratégicos.

O modelo de *Balanced Scorecard* ajuda-nos a ver a organização a partir de quatro perspectivas principais e, em seguida, desenvolver métricas, recolher dados e analisar em relação a essas perspectivas.

As quatro perspectivas mais comuns são: financeira, clientes, aprendizagem e crescimento e processos internos, tal como apresentadas na figura ao lado.

**Seguimos a metodologia do *Balanced Scorecard* proposto por Kaplan e Norton para definir sua estratégia de TI e disseminar sua estratégia de negócios em seu departamento de TI e sistemas de TI, garantindo integridade e alinhamento.**





# Atecserv

Obrigado!

Para mais informação ou para marcar  
uma reunião contacte-nos em:



<http://www.atecserv.pt/contactos>  
<mailto:geral@atecserv.pt>